



三十六计与古今战争

第六计：『声东击西』

张 肇 周 静

原典

“声东击西”出自唐代杜佑编纂的《通典》：“声言击东，其实击西。”意指表面上摆出姿态或号称要打东边，实际却攻打西边，用假象迷惑对手诱敌入彀，使其在我主攻方向失之无备，从而出其不意地打击对手，战胜敌人。我国历代古兵书对此计论述颇多。《六韬·武韬·兵道》说：“欲其西，袭其东。”《百战奇略》写道：“声东而击西，声此而击彼，使敌人不知其所备，则我所攻者，敌人所不守也。”《淮南子·兵略训》指出：“故用兵之道，示之以柔而迎之以刚，示之以弱而乘之以强，为之以款而应之以张，将欲西而示之以东。”



古代战例

公元前205年，汉王刘邦兵败于项羽。原先与刘邦结盟的魏王豹背汉降楚，其派兵扼守黄河临晋渡口，阻挡汉军北进。刘邦为解除身后之患，派韩信领兵伐魏。韩信率军来到临晋渡口，见对岸魏军防范严密，难以强攻，于是就一面派人搜集船只，一面派人暗查上游。侦察发现上游夏阳因河水水深滩险，礁石密布，船只根本无法通行而没有魏军防守。但韩信仍决定利用夏阳河段，声东击西，出其不意偷渡黄河。韩信命令汉军先用四根木料夹住一个瓦罍，捆绑牢固，再将绑好的瓦罍用绳连起，一排数十个，分别连成数十排作为渡河工具。渡河准备工作完成后，韩信选了一个黄昏，命部将灌婴带领数千，拖

布，船只根本无法通行而没有魏军防守。但韩信仍决定利用夏阳河段，声东击西，出其不意偷渡黄河。韩信命令汉军先用四根木料夹住一个瓦罍，捆绑牢固，再将绑好的瓦罍用绳连起，一排数十个，分别连成数十排作为渡河工具。渡河准备工作完成后，韩信选了一个黄昏，命部将灌婴带领数千，拖

现代战例

海湾战争中，萨达姆在科威特集中了54万兵力，4000余辆坦克，2800余辆装甲运输车，3000多门火炮，由南向北部署了三道防线，并修建了庞大完备的地下防护工程体系。面对坚固的伊军防御体系，多国部队总司令施瓦茨科普夫决心避实击虚，围歼对手。美军为此精心制定了声东击西的“左勾拳”计划。为了隐蔽行动企图，美军采取了一系列欺骗行动：大造准备两栖登陆及从科威特正面进攻的舆论；美舰队在波斯湾

先后举行了6次大规模两栖登陆演习；地面进攻前一天，“海豹”突击队沿科威特海岸实施各种欺骗行动，造成美军即将在波斯湾发起登陆作战的假象；美军在科威特南部派出一个460人的“特洛伊”特遣队，沿30千米宽的正面部署了大量假坦克和假火炮，用扬声器播放模拟的坦克轰鸣声，并用仅有的5辆坦克在各个假阵地间不停运动，不断向敌开火，造成科威特以南部署了1支庞大装甲部队的假象。由于美军的示形动作，

伊军注意力完全集中在波斯湾和科威特南部，对美军真正的作战企图毫无察觉。1991年2月24日下午3时，美第7军对伊军划出一道漂亮的“左勾拳”——先向北插入伊拉克腹地，后向东发起进攻，出其不意地出现在伊军后方，彻底切断其退路和补给线。经过90小时的地面作战，美军以微弱代价歼灭伊军10余个师，俘虏伊军2.2万人，击毁坦克1300余辆，装甲车1200余辆。

计谋分析

“声东击西”是《三十六计》“胜战计”的最后之计，是一种制造假象诱敌的谋略战法。通过高明的佯动，误导对手，敌顺情推理，我则佯顺敌意，使其疏于防范，再出其不意夺取胜利。我国古代军事家运用此计克敌制胜的例子很多。楚汉战争中，韩信“明修栈道，暗度陈仓”顺利平定三秦；汉光武帝刘秀登基后，山东军阀“齐王”张步犯上作乱。刘秀派大将耿种率军讨伐，耿种破临淄而取西安，赢得东汉“光武平齐”的重要胜利。这些都是“声东击西”谋略的经典运用。

“声东击西”在兵法上属于“示形”一类。示形动敌是战争对抗过程中不容忽视的，往往也是精彩纷呈的一个重要环节。朱元璋论兵时讲道：“阵势或圆或方，或似或横，或合或散，倏忽往来，使人莫测。善用兵者，以少为众，以弱为强，逸己而劳人，伐谋而制胜。”用兵达到这种境界，则勇敢的对手难以施展力量，聪明的对手难以运用计谋，必然能够战胜对手。明代兵家西湖逸士在《投笔肤谈》中写“夫攻，贵于入，攻城而入其所攻，犹非善攻者也；守，贵于出，突围而出其所突，犹非善守者也。惟示之攻而入其所不攻，示之以突而出其所不突，此攻守之妙也。”攻城贵在破城而入，善攻城者不会全力正面进攻；防守贵在突围而出，善突围者不会全力正面突围。进攻和防守的奥妙是：在此进攻而在彼破敌，在此抗敌而在彼突围。这恰恰展示了声东击西谋略的超常魅力。

军事理论界曾有这样一种说法：东方重权谋，西方重实力。此语不无道理。西方兵学圭臬《战争论》的作者克劳塞维茨对“声东击西”谋略的价值就不大以为然。他不主张寄希望于对手的愚蠢，认为通过部署战斗等活动使敌人受骗，要花费大量时间和精力，而且规模越大，代价越大。通常，佯动的预期效果不好，在较长时间内把大量兵力单纯用来装模作样是危险的，这不仅是因为装模作样可能不起作用，还可能造成在决定性的时空环境中，这部分兵力无法投入使用。这些欺骗活动在战略范围意义不大，只适用于个别碰巧的场合。因而他不同意夸大“声东击西”的作用，强调“这不是指挥官可以随意进行的活动”。

但克劳塞维茨的这一观点未免有些绝对。美国名将巴顿说：“要从敌人背后开火，你就必须要用正面的火力吸引住敌人，再从敌侧翼迅速绕到它的背后。要尽可能避免从正面进攻有准备的阵地。”二战初期德军机械化部队之所以能顺利翻越阿登山，兵临巴黎城下，马奇诺防线正面佯攻部队的有力配合不可或缺。二战后期德军狙击诺曼底登陆失败，一个重要原因也是因为中了盟军的“声东击西”之计，直到盟军开始在诺曼底大举登陆，希特勒还命令德军精锐装甲部队按兵不动，准备对加莱方向实施反击。

战争博弈≠战争投机

于 帅 方再友

114年前的今天，1904年2月8日，日俄战争爆发。这场战争在一些日本人眼中，是“近代史上东方黄种人打败西方白种人的先例”，足以让日本整个国家和民族都扬眉吐气。也许是这一战的象征意义太大，对日本民族侵略性的刺激作用太强，以至于“一赢遮百丑”，掩盖了日方的一系列战略失误，导致日本人在胜利面前彻底昏了头脑，混淆了战争博弈性与投机性的基本概念，把失误奉为不变教条，最终招致了国运发展的全面惨败。从这个角度看，日俄战争堪称滋生日本军事失误的重要节点。

失谋之一，战术冒险不能长期滥用。自战国时代以来，日本人大肆鼓吹军事冒险，日俄战争中，从不宣而战的开战方式、日本海军的“旅顺闭塞作战”战术，到一系列伤亡巨大的陆上作战，处处都有日本人狂热冒险的影子。赢的太过简单，于是开战变成了勇气、蜜干代替了缜密，日本人把冒险投机的一时侥幸，当成了可以推而广之的战争经验。其后，就是世人熟知的一连串战略冒险——发动“九一八事变”“七七事变”、偷袭珍珠港。过度冒险无异于玩火自焚，得逞一时不可能得逞一世，一味地极端冒险，最终招来了日军在中国战场的泥足深陷，招来了本土遮天蔽日的大轰炸，招来了广岛、长崎的两颗原子弹爆炸。

失谋之二，精神作用不宜无限夸大。为了炫耀日俄战争的巨大胜利，日本在战后掀起了一系列“造神运动”，公开出版的《日俄战史》等图书都将战争胜利的原因归结为天皇的圣德和将士的忠勇，盛赞日军精神力量的伟大，大肆宣扬精神教育和鼓舞武士道的必要性。这是伤亡各半的黑沟台会战，被吹嘘为所谓“8000骑兵攻破对手11万大军”“击败世界第一的哥萨克骑兵”的神话。本是弹

药不足导致的白刃战，竟然被吹捧成无敌战术。指挥无能的乃木希典，竟被吹嘘成日本“军神”。最要命的是，日本军部在战后新修订的操典中大篇幅强调精神要素，要求士兵具有“忠君爱国”“将生命贡献给君国”，“试图把精神因素”落实到每个士兵。日本历史学家井上清对此评价称，操典“不顾现实，大肆宣扬攻击精神，最终只能成为不合理的主观精神主义，产生极端精神主义”。在这种操典的驱使下，日本人从法英德老师那里学来的军事科学皮毛被逐渐轻视，军国主义成为主导思想。

失谋之三，一时胜利不应狂妄自大。日俄战争是日本在理想的时机和条件下，打的一场理想的战争。但这场战争也暴露出日本国力贫弱，工业和技术底子薄弱，无法适应现代战争的问题。日俄战争结束时，日本的国力也处于崩溃的边缘。虽然获得了战争的胜利，但因为没有赔款，战争的费用以及巩固夺来的殖民地和势力范围的费用都需要日本国民来“买单”。此时的日本，本应结好西方、补齐短板。但是，胜利妨碍了日本人对事实的正确认识，反而狂妄自大，急不可耐地把朝鲜变成了日本独占殖民地，不仅引发了朝鲜激烈的民族抵抗运动，还引起了美国的强烈戒心，为后来的美日竞争亚洲乃至太平洋战争埋下了伏笔，也释放出了叫嚣“举国体制”“全民决战”的军国主义怪兽，使日本走上了对外全面扩张的不归路。



唯一战绩却是自家人

冷战时期，英国皇家空军部署在西德的F-4“鬼怪”式战斗机对经过的自家飞机进行拦截，模拟空战格斗。在1982年的一次拦截中，一架“鬼怪”式战斗机因指挥官莫名其妙的命令，带着实弹就去模拟格斗了。武器系统断路器又被飞行员不小心碰开，而固定武器系统开关的胶带也没有贴上。就这样，这架“鬼怪”上的

飞行员“假装”发射了一枚导弹，却真的打下了一架“美洲虎”攻击机，好在其飞行员只是在跳伞中受轻伤。虽然打下来的是自己人，但英国人还是在这架“鬼怪”的机身侧面上画上了一架“美洲虎”的剪影，作为战绩标志，并写上了“JAG KILLER”（美洲虎杀手）的字样。而这是英国皇家空军“鬼怪”式战斗机的唯一战绩。

过把上将瘾

在苏联军队消灭日本关东军的“八月风暴”行动中，负责指挥的是梅列茨科夫元帅。为了不暴露苏联最高统帅部的意图，斯大林建议梅列茨科夫使用假名，并使用大将军衔来欺骗外界。毕竟一位元帅到了远东地区，自然会引来日本关东军的注意，降低苏军发起进攻的突然性。而梅列茨科夫元帅更“过份”，不仅起了“马西莫夫”的假名，还佩戴了上

将军衔，他还开玩笑说自己没当过上将，正好过过瘾。过瘾是过瘾了，还差点引起误会。在与老战友，同时也是远东第二方面军的普尔卡耶夫上将见面时，普尔卡耶夫上将看到梅列茨科夫元帅肩头的上将军衔，还以为他犯错了降了级。好在梅列茨科夫给他看了自己名为“马西莫夫上将”的证件，普尔卡耶夫上将也就明白了其中奥妙。

私而忘公

济南战役爆发时，王耀武和12万国民党军队被包围在济南城。在这样的情况下，王耀武还在用无线电话同在南京的家人联系，告诉家人，家里还有什么事，应该怎样处理，聊了半小时之久，可见其已丧失信心。这段通话被赶来支援的黄百韬部所截听，黄百韬长叹

道：“大敌当前，身为统帅，指挥之不暇，何能顾及家事？私而忘公，已无必死之心。”而之前，何应钦也讽刺王耀武说：“抗战胜利后，我们与共产党作战，我们的将领送给共产党的礼很多，你也送了不少……这样下去，真是不堪设想，希望你守住济南，不要再向共产党送礼了。”

军营还是餐馆？

历史上，奥斯曼土耳其帝国首任苏丹曾于1365年建立过一支新军，新军直至1826年被马哈茂德二世废止，有近500年的历史。新军的指挥结构反映了土耳其根深蒂固的游牧部落传统，部落首领有责任每天为部下提供一顿饭。苏丹在新军中就被称为“哺育我们的父亲”，新军团长考巴西的名号来自于“汤之人”，其手下军官的头衔也大多与厨房有关，有什么“掌厨”“帮厨”，唯一与军事相关的头衔是章旗。虽然这些军官都是高度专业化的军人，但头衔依旧

是“厨师”风采不改。而新军的帽子上还贴着一个迷你小木勺作为装饰，以示新军与烹饪的联系。

(乌 沃)

链接历史

最后的骑兵军：一战时沙俄骑兵部队的兴衰

闻 敏

卡利什战线上，沙俄骑兵侦察队没有摸清德军集结情况，导致俄军防线被突破。在1914年的卢布林和利沃夫战役中，沙俄骑兵在维斯瓦河左岸的行动值得称道。他们向俄国指挥部指明了方向，迟滞了敌军迂回部队的推进速度。

沙俄骑兵部队分为配属给集团军或步兵军司令部的部队骑兵，以及独立骑兵部队的任务开展侦察，掩护合成兵团各翼，保障交通线安全和司令部等部门运转，保持通信畅通。骑兵部队的职责是实施冲击、突破和迂回，追击敌人，开展战略侦察，掩护指定战役方向安全。

由几个骑兵师组成的规模庞大的骑兵兵团，即骑兵军。沙俄1914年参战时，最大的骑兵单位是师，但随着枪炮威力的强化，骑兵师已经无法完成赋予的任务，于是开始组建由2个师编成的混成骑兵军，1915年又给骑兵军加强几个骑兵师。二是1915年春天，无论是沙俄军队，还是其他欧洲国家军队，骑兵数量都明显不足，后者的情况比沙俄还要严重，因此在许多情况下都不发动骑兵进攻，而是把骑兵部队隐蔽在战壕里。三是第一次世界大战转入阵地战，使骑兵在战场上的使用规模被最大程度地削弱，骑兵的地位和作用进一步下降。但在俄罗斯的大地上，骑兵仍未退出战场。即便一战结束后，苏维埃红军的骑兵军依然纵横沙场，上演了战争史上最后的大规模骑兵会战。甚至到了二战期间，红军骑兵仍然挥舞马刀，向德军发起冲锋。直到二十世纪六十年代，骑兵部队的番号才从苏军最后消失。



一战时沙俄骑兵部队装束。

俄罗斯军队具有悠久的骑兵传统，据俄《独立报》报道，一战前，骑兵作为唯一具备战役机动性的兵种，承担的任务范围很广，其中最重要的任务是侦察，该任务分别由骑兵侦察队和骑兵小队承担，前者在指定方向或地点侦察，后者在相应的侦察地区或地带侦察。在1914年9月的华沙—伊万哥罗德战役中，沙俄骑兵在维斯瓦河左岸组织了一次非常隐蔽、效果良好的侦察行动。但在当年10月底的托恩—

沙俄骑兵部队分为配属给集团军或步兵军司令部的部队骑兵，以及独立骑兵部队的任务开展侦察，掩护合成兵团各翼，保障交通线安全和司令部等部门运转，保持通信畅通。骑兵部队的职责是实施冲击、突破和迂回，追击敌人，开展战略侦察，掩护指定战役方向安全。

不论是运动战阶段还是阵地战阶段，沙俄骑兵都敢于发动进攻，此时其他国家的骑兵部队已经躲藏在战壕里无用武之地。1916年5月27日，骑兵第9师在祖布热茨村附近突破奥地利军队3道战壕，缴获敌炮兵装备和俘虏近1600名战俘。7月23日，7月23日，第16师在科斯久赫诺夫—沃尔切茨村附近战斗中缴获了敌14门大炮。不过，在枪炮威胁下，骑兵的战斗力量相对下降。在合成兵团进攻作战中，骑兵应首先攻击敌预备队并发展步兵达成的战果，防御时则在敌翼侧和后方开展侦察。而在阵地战中，由于步兵很少装备机枪和大炮，无法抵御步兵日益增强的火力，使用骑兵发展战果通常效果不大，因此骑兵战术并没有取得大的发展。骑兵部队不得经常充当步兵角色，遂行阵地防御任务。

一战期间，随着战事的演进，骑兵部队发生了三个最重要的变化。一是在俄国战线上，骑兵部队开始集中编成

27日发生在巴拉穆托夫—尔扎茨茨附近战斗。当时，顿河第13哥萨克团200名骑兵击退了匈牙利骠骑兵4个骑兵连，另外100人在比亚累河谷击溃敌一个步兵连。顿河第15哥萨克团突破尔扎茨茨村敌6道坚固铁丝网，俘虏6名军官，缴获大量战利品。

一战期间，随着战事的演进，骑兵部队发生了三个最重要的变化。一是在俄国战线上，骑兵部队开始集中编成